1
成都佳发安泰教育科技股份有限公司
对外投资管理办法

第一章 总则
第一条 为了规范成都佳发安泰教育科技股份有限公司（以下简称“公司”）
的对外投资决策程序，强化对外投资管理和监督，控制投资风险，提高投资收益
率，根据《中华人民共和国公司法》（以下简称“《公司法》”）、《中华人民共和国
证券法》（以下简称“《证券法》”）、《中华人民共和国会计法》（以下简称“《会计
法》”）、《深圳证券交易所创业板股票上市规则》（以下简称“《创业板上市规
则》”）、《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规
范运作》（以下简称“《创业板运作指引》”）、《深圳证券交易所上市公司自律监管
指引第 7 号——交易与关联交易》等法律、行政法规以及《成都佳发安泰教育科
技股份有限公司章程》（以下简称“《公司章程》”）的规定，制定本办法。
第二条 本制度所称对外投资，是指公司为扩大生产经营规模，以获取长期
收益为目的，以公司合法持有的货币资金、实物、无形资产等资源进行的各种形
式的投资活动，包括但不限于下列行为：
（一） 新设立企业的股权投资；
（二） 新增投资企业的增资扩股、股权收购投资；
（三） 现有投资企业的增资扩股、股权收购投资；
（四） 公司经营性项目及资产投资；
（五） 股票、基金投资；
（六） 债券、委托贷款及其他债权投资；
（七） 委托理财；
（八） 其他投资。
本制度所称对外投资不包括公司购买原材料、燃料和动力，以及出售产品、
商品等与日常经营相关的资产的行为、对外提供担保行为，以及以寻求短期差价
为目的的股票、基金、期货、外汇及衍生金融工具等的投资
第三条 对外投资的基本原则
（一）必须遵循国家法律、行政法规的规定。

2
（二）先进合理的原则。投资项目的选择必须坚持符合市场的需求和公司的
发展规划，具有先进性、合理性和可行性；
（三）科学民主的原则。投资必须坚持先论证、后立项、再集体决策和相关
报告报批的程序，以确保正确的投资方向。建立严格的审查和决策程序，重大投
资项目应当组织有关专家、专业人员进行评审，并报股东大会批准。
（四）效益优先的原则。长期投资必须始终坚持以最小投资获得最大收益为
目的。
（五）必须规模适度，量力而行，不能影响公司主营业务的发展。
第四条 对外投资的管理体制和管理机构
（一）公司对外投资的审批应严格按照《公司法》、《公司章程》等规定的权
限履行审批程序。董事会审批权限根据《公司章程》规定，不能超出公司股东大
会的授权，超出董事会审批权限的由股东大会审批。
（二）公司财务中心对公司所投资的拥有控制权的企业（以下简称“子公
司”）增加或减少注册资本进行管理、对其会计工作进行业务指导，主要负责对
子公司增减注册资本申请的初步审核、提供决策的方案，按照董事会的决议办理
投资出资手续。
（三）子公司法定代表人对子公司经营效果承担主要责任。
第五条 本制度适用于公司及公司的全资、控股子公司（以下简称“控股子
公司”）的一切对外投资行为。公司合营、合资、参股的企业（以下简称“参股
企业”）进行本制度所述对外投资事项，可能对公司产生较大影响的，公司应当
参照本制度的规定履行相应的审批程序后，再依照参股企业的章程等有关制度行
使公司的权利。
第二章 前期管理
第六条 对投资前期管理的主要内容是：投资项目的选择、立项、论证。
第七条 项目选择时，应先进行市场调研。在市场调研的过程中，应广泛征
求各方面的意见，对重大投资项目应借助社会中介机构的力量对项目进行可行性
分析论证，从而对项目进行全面的了解和分析。
第八条 投资项目立项、论证时，应收集的投资项目的基本资料包括：市场
需求和供应需求关系，技术状态和发展前景，资金来源和投资收益，以及投资环
境、投资方式和相关条件等。拟定投资初步方案时应结合投资方和被投资方的实

3
际进行初步论证，并提供相关合法批文、可靠数据，以及测算计算表等。
第三章 决策程序
第九条 公司对外投资事项根据《公司章程》规定分别由股东大会、董事会、
董事长及总经理在各自的决策范围之内行使决策权。
第十条 公司进行对外投资，须严格执行有关规定，对投资的必要性、可行
性、收益率进行切实认真的论证研究。对确信为可以投资的，按照公司发布的投
资管理规定，应按权限逐层进行审批。具体决策程序如下：
（一）投资中心组织相关部门对投资项目从法律、人事、财务、企业发展等
各相关性角度进行调研，并最终形成综合意见，报公司董事会秘书，由公司董事
会秘书根据《公司章程》规定，组织履行决策程序。
（二）董事会召开前，董事会秘书将待决策的文件和资料送达各位董事，并
收集董事反馈意见。
（三）董事会对拟投资的项目进行充分讨论，公司监事以及高管人员列席董
事会会议，有建议权和质询权。
第十一条 公司发生的对外投资事项达到下列标准之一的，应提交董事会审
议：
（一）交易涉及的资产总额占上市公司最近一期经审计总资产的 10%以上，
该交易涉及的资产总额同时存在账面值和评估值的，以较高者作为计算数据；
（二）交易标的（如股权）在最近一个会计年度相关的营业收入占上市公司
最近一个会计年度经审计营业收入的 10%以上，且绝对金额超过 1000 万元；
（三）交易标的（如股权）在最近一个会计年度相关的净利润占上市公司最
近一个会计年度经审计净利润的 10%以上，且绝对金额超过 100 万元；
（四）交易的成交金额（含承担债务和费用）占上市公司最近一期经审计净
资产的 10％以上，且绝对金额超过 1000 万元；
（五）交易产生的利润占上市公司最近一个会计年度经审计净利润的10%以
上，且绝对金额超过 100 万元。
上述指标计算中涉及的数据如为负值，取其绝对值计算。
第十二条 经公司董事会审议批准后，对外投资事项达到下列标准之一的，
应经董事会审议通过后提交股东大会审议：
（一）公司在一年内购买、出售重大资产超过公司最近一期经审计总资产百

6
第二十二条 公司因交易频次和时效要求等原因难以对每次证券投资履
行审议程序和披露义务的，可以对未来十二个月内证券投资范围、额度及期限等
进行合理预计，证券投资额度占其最近一期经审计净资产 10%以上且超过一千万
元人民币的，应当在投资之前经董事会审议通过并及时履行信息披露义务；证券
投资额度占公司最近一期经审计净资产 50%以上且超过五千万元的，或者根据公
司章程规定应当提交股东大会审议的，还应当提交股东大会审议。
相关额度的使用期限不应超过 12 个月，期限内任一时点的交易金额（含前
述投资的收益进行再投资的相关金额）不应超过证券投资额度。
公司与关联人之间进行证券投资的，还应当以证券投资额度作为计算标准，
适用《股票上市规则》关联交易的相关规定。
第二十三条 公司应当在证券投资方案经董事会或者股东大会审议通过
后，及时向深圳证券交易所报备相应的证券投资账户以及资金账户信息。
第二十四条 公司的控股子公司拟进行对外投资时应先将方案及材料报
公司，在公司履行相关程序批准后方可由子公司实施。
第四章 规范操作
第二十五条 公司财务中心为对外投资的财务管理部门，负责对对外投资
项目进行投资效益评估，筹措资金，办理出资手续等。公司财务中心按对外投资
合同或协议规定投入现金、实物或无形资产，投入实物必须办理实物交接手续，
并经实物使用和管理部门同意。在签订投资合同或协议之前，不得支付投资款或
办理投资资产的移交；投资完成后，应取得被投资方出具的投资证明或其他有效
凭据。
第二十六条 公司董事会应定期了解重大投资项目的执行进展和投资效
益情况，如出现未按计划投资、未能实现项目预期收益、投资发生损失等情况，
公司董事会应查明原因，追究有关人员的责任。
第二十七条 公司总经理为对外投资实施的主要责任人，负责对新项目实
施的人、财、物进行计划、组织、监控，并应及时向董事会汇报投资进展情况，
并将需提交董事会审议的投资事项及时提交董事会审议。当投资条件发生重大变
化，可能影响投资效益时，总经理应及时提出对投资项目暂停或调整计划等建议，
并将需提交董事会审议的投资事项重新报请董事会。总经理可组织成立项目实施
小组，负责对外投资项目的任务执行和具体实施，公司可建立项目实施小组的问

7
责机制，对项目实施小组的工作情况进行跟进和考核。
第二十八条 对外投资项目应与被投资方签订投资合同或协议，投资合同
或协议必须经公司法律顾问进行审核，并经授权的决策机构批准后方可对外正式
签署。
第二十九条 子公司每年定期（季度、中期、年终）向本公司报告经营情
况。本公司董事会根据其经营情况调整投资计划，完善投资管理，控制投资风险。
第五章 监督管理
第三十条 子公司

8
（一）按照被投资公司的章程、合同或协议规定，该投资项目（企业）经营
期满；
（二）由于投资项目（企业）经营不善，无法偿还到期债务依法实施破产；
（三）由于发生不可抗力而使项目（企业）无法继续经营；
（四）被投资公司的合同规定投资终止的其他情况出现或发生时。
第三十七条 出现或发生下列情况之一时，公司可以转让对外投资：
（一）投资项目已经明显有悖于公司经营方向的；
（二）投资项目出现连续亏损且扭亏无望没有市场前景的；
（三）由于自身经营资金不足急需补充资金时；
（四）公司认为有必要的其他情形。
投资转让应严格按照《公司法》和被投资公司章程有关转让投资的规定办理。
第三十八条 对外投资转让应由总经理会同公司投资中心及其他相关部门
提出投资转让书面分析报告，根据《公司章程》履行决策程序。在处置对外投资
之前，必须对拟处置对外投资项目进行分析、论证，充分说明处置的理由和直接、
间接的经济及其他后果，然后提交有权批准处置对外投资的机构或人员进行审
批，批准处置对外投资的权限与批准实施对外投资的权限相同。
处置对外投资的行为必须符合国家有关法律法规的有关规定。
第三十九条 对外投资收回和转让时，相关责任人员必须尽职尽责，认真
作好投资收回和转让中的资产评估等项工作，防止公司资产流失。
第七章 对外投资的人事管理
第四十条 公司对外投资组建合作、合资公司，应对新建公司派出经法
定程序选举产生的董事、监事，参与和影响新建公司的运营决策。
第四十一条 对于对外投资组建的控股公司，公司应派出相应的董事及经
营管理人员，对控股公司的运营、决策起重要作用。
第四十二条 对外投资派出的人员的人选由总经理报董事长批准。
第四十三条 派出人员应按照《公司法》和被投资《公司章程》的规定切
实履行职责，在新建公司的经营管理活动中维护公司利益，实现公司投资的保值、
增值。
公司委派出任投资单位董事的有关人员，应通过参加董事会会议等形式，获
取更多的投资单位的信息，及时向公司汇报投资单位的情况。

9
派出人员每年应与公司签订责任书，接受公司下达的考核指标，并向公司提
交年度述职报告，接受公司的检查。
第四十四条 公司可根据相关规定对派出的人员进行管理和考核。
第八章 附则
第四十五条 本办法未尽事宜或本办法与有关法律、法规、规章、规范性
文件或《公司章程》的规定相抵触时，以有关法律、法规、规章、规范性文件及
《公司章程》的规定为准。
第四十六条 本办法自公司股东大会审议通过之日起生效实施。
第四十七条 本办法由董事会负责解释。

成都佳发安泰教育科技股份有限公司
二〇二三年三月